

LICO

Toimintakertomus

2023



Megatrendit

Ympäristö
Kaupungistuminen
Matkustaminen

Missio

Energian kulutuksen
vähentäminen tyylikkäästi

Visio

Tarjota kevyitä, kestäviä,
turvallisia ja kierrätettäviä
ratkaisuja

Strategiset tavoitteet

Olla asiakkaidemme
ensimmäinen valinta

Pohjoismaiden johtava
kevytrakenteiden valmistaja

Toimialan kannattavin yritys

Toimialalla kestävän
kehityksen edelläkävijä

Viihtyisä ja turvallinen työyhteisö

Menestymisen avaimet

Toiminta



Kulttuuri

Arvot

Turvallisuus, rehellisyys, avoimuus,
kunnioitus, hyvinvointi



LICO lyhyesti

LICO Oy on kansainvälinen kemianteollisuuden, muovituotealan, lujitemuovikomponentteja valmistava yritys. Vastuullisuus ja asiakastarpeet ovat yrityksen toiminnan keskiössä. LICO valmistaa asiakasräätälöityjä komposiittiratkaisuja asiakkaidensa valmistamiin tuotteisiin. Asiakkaina ovat globaalit ajoneuvo, raidekalusto ja työkone valmistajat, sekä laivateollisuus.

Liikevaihto

7.9 M€

Käyttökate

1.14 M€

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

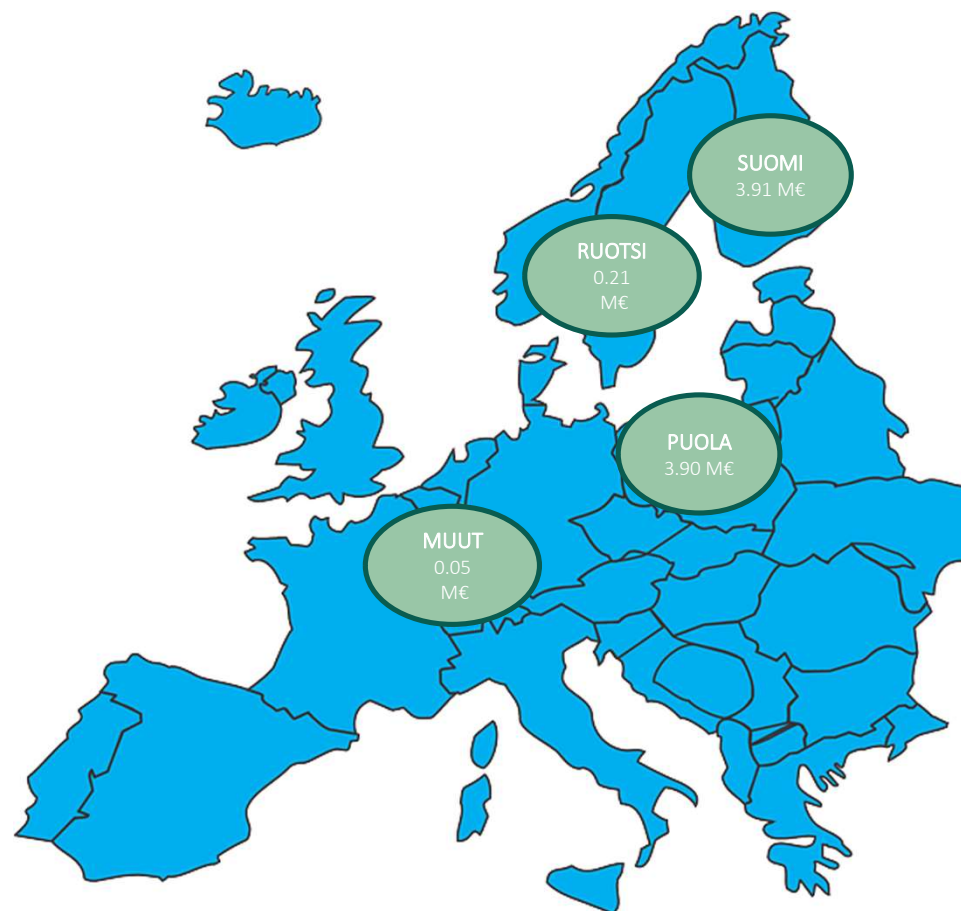
Raideliikenne	31.5 %
Raskasliikenne	53.1 %
Meriliikenne	10.9 %
Muut	4.5 %

Liiketulos

0.89 M€

Henkilöstö

~70 henk.



Vuosi 2023 tiivistetysti

- Liikevaihto, käyttökate ja liiketulos paranivat merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Edellisen vuoden aikana tehdyt rakenteelliset ja toiminnalliset muutokset alkoivat tuottaa tulosta.
- Parantaakseen liiketoiminnan kannattavuutta ja vastatakseen paremmin asiakaskysyntään, LICO keskittyi toimittamaan lasikuituisia osa-kokoonpantuja muoto-osia.
- LICO Oy:n hallitus keskittyi toimivan johdon tukemiseen liiketoimintaympäristön muutoksessa. Hallituksen tärkeimmäksi tehtäväksi muodostui neuvottelustrategioiden valmistelu.
- LICO Oy solmi vuoden 2023 aikana viennin edistämistä koskevan sopimuksen yhdessä Export Maker Oy:n kanssa. Samoin LICO teki markkinointiin liittyvän yhteistyösopimuksen ILKKA Oyj:n kanssa.

AVAINLUVUT

Vertailu	2023	2022	Muutos %
MYYNNTI T€	8098	4367	+46 %
Käyttökate T€	1139	-529	+308 %
Liiketulos T€	891	-847	+211 %
Kassavirta T€	1059	-407	+360 %



Toimitusjohtajan katsaus

Hyvät yhteistyökumppanien edustajat

Vuonna 2023 jatkoimme onnistuneesti uudistuneen strategiamme toteuttamista erittäin haastavassa toimintaympäristössä. Liikevaihtomme kehittyi vuoden aikana hyvin ja liikevaihtomme, sekä käyttökattamme kasvoivat suunnitelmiamme mukaisesti. Olemme omaan tekemiseemme ja sen pohjalta syntyneeseen tulokseen erittäin tyytyväisiä. Yrityksen kassa kasvoi merkittävästi ja pysyi kokovuoden positiivisena.

Henkilöstömme joustavuus ja sitoutuminen tavoitteisiimme takasivat vankan pohjan kehityksellemme. Koko henkilöstömme kyky sopeutua toimintaympäristön muutoksiin on osaltaan varmistanut hyvän palvelu- ja toimituskyvykkyyden, haasteista huolimatta. Onnistuimme olosuhteista ja kustannuskehityksestä huolimatta omassa toiminnassamme hallitsemaan hankintaketjumme sekä turvaamaan oman tuotantomme ja toimitukset asiakkaillemme.

Ukrainan tilanne on pitkittyessään lisännyt markkinoiden yleistä epävarmuutta, haastetta materiaalien saatavuuteen ja kustannuskehitykseen sekä vaikuttanut voimakkaasti etenkin logistiin kustannuksiin. Energiamarkkinoiden kovin volatiliteetti on tällä hetkellä rauhoittumassa, mutta tilannetta on seurattava jatkossakin aktiivisesti ja reagoitava tarvittaessa.

Henkilöstömme osaaminen, asiantuntemus ja motivaatio ovat meille sopimusvalmistajana oleellinen tekijä. Toimialamme on henkilöstöintensiivinen, joten investoinnit resursointiin, henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen vaikuttavat merkittävästi yrityksen menestymiseen myös jatkossa. Tämän osalta teemme systemaattisesti päivittäin työtä panostamalla esihenkilötyöhön, työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen. Tapaturmiemme määrä on hyvin tehdyn työn johdosta pudonnut kolmannekseen aikaisemmista vuosista. Yrityksen tavoitteena on kuitenkin jatkossakin 0 tapaturmaa.

LICO Oy:n strategiakausi 2021–2024 alkaa olla jo loppusuoralla. Suunnitellut toimenpiteemme liikevaihdon ja käyttökattamen kasvutavoitteiden osalta eivät edenneet täysin, Ukrainan kriisin toimintaympäristössä aiheuttamista epävarmuuksista johtuen. Tästä syystä yritys on päivittänyt strategiaansa aktiivisesti tehden uuden strategian aikavälille 2024-2027. Haluamme jatkossakin panostaa palvelukyvykkyyteen, tiiviisiin kumppanuussuhteisiin asiakkaidemme kanssa, vastuullisuuteen, osaavaan henkilöstöön. Haluan kiittää henkilöstöämme sitoutumisesta ja vahvasta panoksesta kovan kasvu vuoden aikana sekä asiakkaitamme, toimittajiamme ja kaikkia muita sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta. Tästä on hyvä jatkaa yhdessä eteenpäin myös vuonna 2024.

Arto Pitkämö
toimitusjohtaja



Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminta

LICO Oy on suomalainen muovituoteteollisuuden yritys, joka on Suomen johtava asiakasräätälöityjen komposiitti tuotteiden sopimusvalmistaja. LICO Oy:llä on lähes 30-vuotinen kokemus komposiittien valmistuksesta, menetelmäsuunnittelusta, tuotekehitysyhteistyöstä ja eri valmistustekniikoista sekä niiden kehittämisestä. Yrityksen kaikki toiminnot sijaitsevat Suomessa. LICO:n liiketoimintamalli rakentuu pitkäaikaisille asiakassuhteille. Yrityksen asiakkaat ovat globaaleja teknologia yrityksiä. LICO:n tuotanto on keskittynyt palvelemaan asiakkaita joustavasti erityisesti lyhyissä ja keskisuurissa tuotantosarjoissa. Tuotannon laaja tarjonta kattaa kokoluokat postikortin kokoisesta aina 20 m² asti, volyymit parista kymmenestä kappaleesta vuodessa aina 2000 kappaleeseen vuodessa. LICO:n arvoketjussa arvo muodostuu pääasiassa lopputuotteiden käyttövaiheessa, kun LICO:n asiakkaat pystyvät valmistamaan pitkäikäisiä lopputuotteita.

Yhteenveto vuoden 2023 tapahtumista

LICO Oy:n hallitus kokoontui 13 kertaa varsinaiseen kokoukseen, sekä 10 kertaa toimitusjohtajan sparraukseen liiketoiminnan eri tilanteissa.

Liikevaihto, käyttökate ja markkinaosuus jatkoivat koko vuoden kasvuaan haastavassa toimintaympäristössä toimitusvolyymien kasvun ja omien kehittämistoimenpiteiden ansiosta.

Ukrainan tilanne lisäsi markkinoiden yleistä epävarmuutta, haastetta materiaalien saatavuuteen ja kustannuskehitykseen sekä vaikutti voimakkaasti kuljetusten hintaan. Tilanne vaikutti myös LICO:n asiakashintoihin.

LICO Oy:n hallitus päätti 2023 syksyllä aloittaa yhteistyön yhdessä Export Maker Oy:n kanssa, lisätäkseen yrityksen vientiliiketoimintaa ja kasvattaakseen valikoidusti yrityksen asiakasportfoliota. Samalla käynnistettiin vuodelle 2024 yrityksen NATO kelpoisuutta lisäävä projekti, jolla pyritään löytämään uusia yhteistyökanavia Eurooppalaisten NATO maiden kanssa.



Hallituksen toimintakertomus

TULOT

Rahvirts markkina-alueittain

X1000€	2023	2022
Suomi	3910	2633
Puola	3900	1688
Ruotsi	201	29
Muut	50	22

Liikevaihto kasvoi 45.7% ja oli 8.1 M€ (4.4 M€). Liikevaihdon kasvu johtui linja-auto markkinoiden kasvusta Euroopassa, sekä uusien raideliikenne investointien volyymin kasvusta. Myyntihintoihin neuvoteltiin kaikissa liiketoiminta-alueissa tuottajahintaindeksi sidonnaisuus.

Käyttökate parani 308 % ja oli 1.14 M€ (-0.5 M€). Käyttökate parannus johtui liikevaihdon kasvusta ja omien kehitystoimenpiteiden vaikutuksesta kiinteiden kulujen määrään. Poistojen pysyessä edellisen vuoden tasossa.

Liiketulos parani 211 % ja oli 0.89 M€ (-0.8 M€).

Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma	2.6 M€ (2.1 M€).
Omapääoma	0.19 M€ (0.14 M€).
Pääomalainoja	0.74 M€ (1.35 M€).
Lyhytaikainen vieraspääoma	2.0 M€ (1.5 M€).
Pitkäaikainen vieraspääoma	0.4 M€ (0.5 M€).

Henkilöstö

X1000€	2023	2022
Henkilöstökulu	-2514	-1487
Henkilöitä	45	37
Vuokratyö.	25	10

Tilikauden alussa yrityksellä oli isoja haasteita löytää osaavaa työvoimaa. Tämä vaikutti osaltaan toimitusten väliaikaiseen viivästymiseen. Toisella kvartaalilla työvoiman saatavuus helpotti ja yritys sai solmittua alihankintasopimuksia, joiden avulla kirittiin kiinni jättämällä oleva tuotanto.

Vastuullisuus ja ympäristö

Vastuullinen toiminta ja kestävä kehitys ovat osa LICO:n joka päiväistä liiketoimintaa. Yrityksen strategia ja arvot – turvallisuus, rehellisyys, avoimuus, kunnioitus ja hyvinvointi – sekä toimintatavat luovat perustan yrityksen vastuulliselle toiminnalle.

LICO tunnistaa liiketoimintansa vaikutukset ympäröivään yhteiskuntaan ja sidosryhmiinsä. Yrityksen toimialalla korostuvat etenkin vastuu ympäristöstä sekä henkilöstöstä huolehtiminen. LICO kunnioittaa työntekijöidensä oikeuksia, yhdistymisvapautta sekä kollektiivista neuvotteluoikeutta ja harjoittaa liiketoimintaansa turvallisissa työskentelyolosuhteissa.



Hallituksen toimintakertomus

Toimintaperiaatteet

LICO:n eettisissä ohjeissa ("Code of Conduct") kuvataan yrityksen toimintatavat ja yleisesti hyväksytyt käytännöt sekä LICO:n sitoutuminen lakien ja määräysten noudattamiseen. Eettiset ohjeet koskevat koko yrityksen henkilökuntaa riippumatta heidän asemastaan tai tehtävistään. Ohjeiden sisältämien periaatteiden edistäminen on jokaisen LICO:n työntekijän velvollisuus. Alihankkijasuhteissa LICO edellyttää vähintään samantasoista suhtautumista eettisiin asioihin, kuin LICO:n omat ohjeet määrittävät.

LICO:n laatu-, ympäristö-, terveys- ja turvallisuuspolitiikka ohjaa yhtiön toimintaa. LICO:lla on käytössä kolmansien osapuolten sertifioimat laatu-, ympäristö- ja työterveys/työturvallisuusjärjestelmät.

Ympäristövastuu

LICO:n oman toiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät pääasiassa tuotannon energiankulutukseen, tuotannon lasikuitujätteeseen ja pölyyn, sekä tuotantoyksiköiden toiminnasta mahdollisesti aiheutuviin päästöihin. Uuden teknologian käyttöönotto sekä muutokset tuotantotavoissa voivat vaikuttaa myönteisesti muun muassa energian ja raaka-aineiden käyttöön sekä päästöihin.

LICO:n tärkeimmät tavoitteet ympäristövastuun osalta ovat päästöjen ehkäisemisen lisäksi energiatehokkuus ja

energiankäytön vähentäminen sekä jätteiden synnyn vähentäminen ja jätteiden hyötykäyttö. LICO Oy on solminut yhdessä REVISOL Oy:n kanssa sopimuksen yrityksen jätteiden käsittelystä. Yrityksen tuotannosta syntyvä lasikuitujäte hyödynnetään sementtiuunissa korvaamaan energialähteenä käytettyä kivihiiltä. Palamisen jälkeen jäävä gvartsi-hiekka käytetään sementin raaka-aineeksi.

LICO Oy:n on vahvasti mukana kehittämässä seuraavan sukupolven materiaaleja lujitemuovien valmistukseen. Erilaisten biopohjaisten materiaalien tutkimus yhdessä tutkimuslaitosten ja eri materiaalitoimittajien kanssa, mahdollistaa uusien raaka-aineiden hyödyntämisen tulevaisuuden komponenteissa.

Sosiaalinen vastuu ja työntekijöihin liittyvät seikat

LICO:n sosiaalisen vastuun johtaminen perustuu henkilöstöpolitiikkaan, johtamisen periaatteisiin sekä yhtiön arvoihin. Yrityksen henkilöstöpolitiikan mukaisesti henkilöstövalinnoissa rekrytoinnin yhteydessä korostuvat osaaminen, kokemus ja motivaatio. Palkka- ja palkitsemis-järjestelmät ovat oikeudenmukaisia, selkeitä ja kilpailukykyisiä. LICO:n henkilöstö-politiikan mukaisesti kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti ja tasa-arvoperiaatteita noudattaen.



Tulevaisuus

TULEVAISUUS: Avaruudesta arjen liikkumiseen – komposiitin käyttökohteet ulottuvat kaikkialle

Komposiitti on kahden tai useamman materiaalin yhdistelmä, jossa ne toimivat yhdessä, mutta eivät ole lienneet tai sulautuneet toisiinsa. Menetelmä on helppokäyttöinen, mahdollistaa kevyet, mutta kestävät lopputuotteet ja antaa suuria vapauksia muotoilulle. Tästä kertovat komposiittien mitä mielikuvituksellisimmat käyttökohteet matkailuajo-neuvoista kilpa-autoihin ja huvipuistolaitteista avaruusaluksiin.

Komposiitit ovat yleistyneet runsaasti muuttamassa vuosikymmenessä ja tulevatkin vastaan myös huomattavasti avaruus-sukkulaa arkipöydissä asioissa. Saattaapa komposiittien yleisyys päästä jopa yllättämään. Niistä valmistetaan esimerkiksi suksia, sauvoja sekä luistimia ja ovatpa polkupyörien rungotkin jo usein komposiittia. Myös rakennustuoteollisuus käyttää komposiitteja kohtalaisen paljon, joten julkisissa tiloissa, työpaikoilla ja koto-nakin voi olla runsaasti niistä valmistettuja ratkaisuja.

Eräs yleisimmistä komposiittien käyttökohteista ovat erilaiset liikennevälineet, kuten autot, junat, lentokoneet sekä veneet ja laivat.

Komposiitti kestää ja suoja

Komposiittimateriaalien keveys, lujuus ja muotoiltavuus tarjoavat monipuolisia samanaikaisia hyötyjä, mutta käyttökohteesta

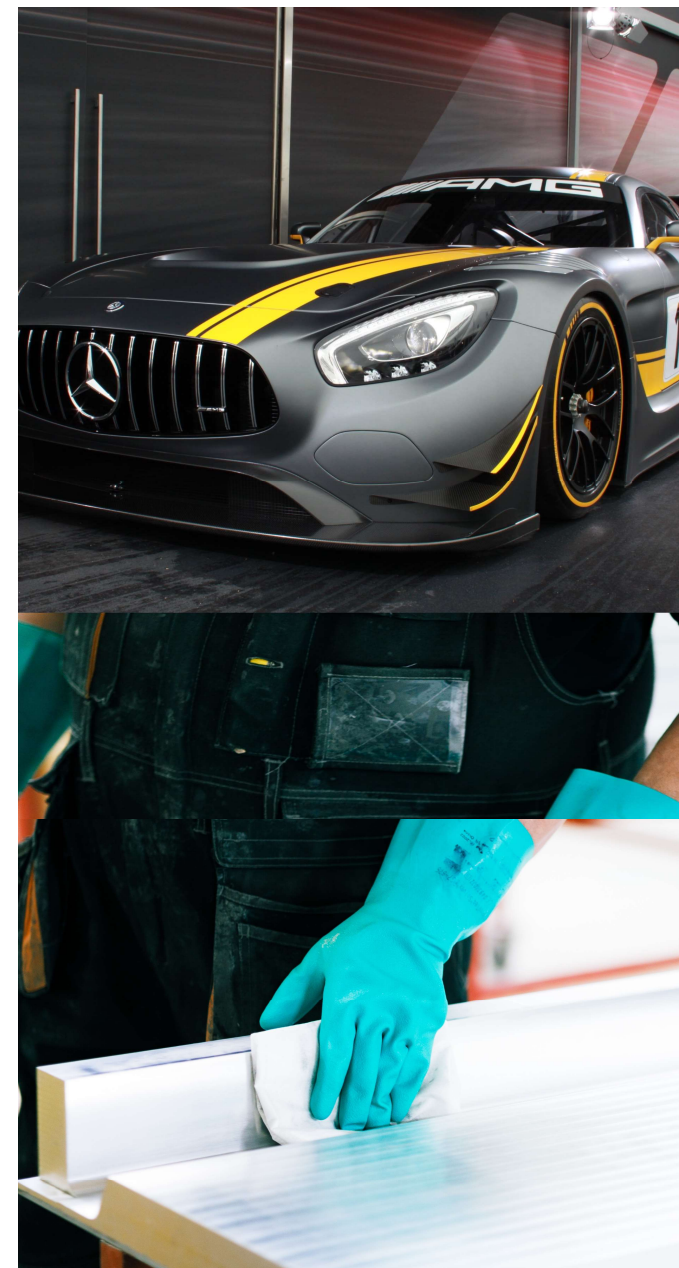
riippuen tietyt ominaisuudet usein korostuvat. Etenkin suurten henkilömäärien kuljettamisen yhteydessä keskiöön nousee myös komposiittimateriaalien turvallisuus.

Turvallisuuden osalta voidaan mainita komposiittien hyvä eristyskyky, minkä merkitys kasvaa alati sähköistyvässä liikenteessä. Koska kaikki metallijohdannaiset komponentit johtavat sähköä, voidaan korvaavilla komposiittiratkaisuilla vähentää oikosulkuja ja rungon kautta johtumisia, ja vastata entistä paremmin muuttuvan ajoneuvoteollisuuden tarpeisiin.

LICO huomioi komposiitin käyttökohteet nyt ja tulevaisuudessa

LICO tekee jatkuvaa kehitystyötä niin materiaalien kuin menetelmien parissa. Esimerkkinä tuotteet, joissa jo pinnoitusteknologialla ja materiaalivalinnoilla voidaan vaikuttaa pintojen hygieenisyyteen. Olenaisessa roolissa on myös ekologisuus, kuten kasvipohjaisiin lujitteisiin ja matriisihartseihin liittyvä tutkimus. LICO:lla tiedostetaan muovin liittyvä stigma, mutta tunnustetaan toisaalta myös sen vahvuus.

Vaikka komposiiteissa käytetään tavallisesti muovia, on lasikuituvahvisteisella lujitemuovilla, niin pitkä elinkaari ja harva uusimistarve, että se voikin käyttökohteesta riippuen olla biohajoavaa ratkaisua ekologisempi.



Päättäjät

Hallitus 2023:

Jari Saari,
Sami Sivuranta,
Mika Mettalo,
Arto Pitkämö,

Puheenjohtaja
Jäsen
Jäsen 24.5.2023 alkaen
Hallituksen asioiden
esittelijä, toimitusjohtaja

Johtoryhmä 2023:

Arto Pitkämö	Puheenjohtaja
CEO	
Suvi Blomback,	Jäsen
COO	
Jari Turunen,	Jäsen
Suunnittelu- ja projektipäällikkö	

